Общественный совет
при ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница»

Протокол

От «17» марта 2017 г. **№ 2**

Присутствовали: Яньшин С.В., Гаврюшина И.М., Ишутина Н.Н., Николаева С.Е, Щербаков Д.В., Киреева С.М., Степанова Ю.Н., Семушкин С.Л.

Приглашены: министр здравоохранения Тульской области **Аванесян Ольга Александровна,** директор Территориального фонда ОМС Тульской области **Федорченко Борис Николаевич,** председатель обкома профсоюза работников здравоохранения ТО **Богомолова Татьяна Георгиевна,** главный врач, заместители главного врача,заведующие и старшие мед.сестры, начальники отделов и служб ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница»

Повестка:

1. «Основные показатели деятельности ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница за 2016 год»

Докладчик
Симонов А.Ф.– главный врач ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница»
30 мин.

2. Выступления, прения **- 5 мин.**

3. Принятие решения

По первому вопросу:

Симонов А.Ф. - главный врач ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница» представил отчет о работе учреждения за 2016 год.

Структура больницы в 2016г. включала в себя:
- административно-управленческий аппарат;
- 14 специализированных отделений хирургического профиля на 491 койку
- 13 специализированных отделений терапевтического профиля на 439 коек
- отделение общей реанимации на 36 коек; 7 блоков интенсивной терапии на 42 койки;
- 18 лечебно-диагностических отделений;
- 29 подразделений – административные, хозяйственные и технические службы;
- клинико-диагностический центр, имеющий в своем составе клинико-консультативный отдел, оториноларингологический центр, ревматологический центр, офтальмологическое консультативно-диагностическое отделение, отдел госпитализации, отделение специализированной диспансеризации, отделения лучевой, функциональной, эндоскопической диагностики, клинико-диагностическую лабораторию, административно-хозяйственные отделы;

- врачебный здравпункт при Правительстве Тульской области;
- отделение ЭПКМП, Центр медицины катастроф.

АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКАЯ РАБОТА

Основные показатели работы клинико-диагностического центра по отделам в течение 3 лет остаются стабильными.

Число посещений по сравнению с 2015г. выросло на 7%, т.е работа практически стабильна с вариабельностью в числе рабочих дней консультативно-диагностических приемов.

Фактическая мощность поликлиники в 2016г. составила 496 посещения в смену (2015г. -463) при плановом - 350 посещений в смену.

Программа госгарантий по амбулаторно-поликлинической помощи выполнена на 92,6%. Данный показатель сложился из-за недовыполнения плана обращений в связи с заболеваниями, т.к. учреждение не имеет прикрепленного населения.

Посещаемость на 1000 населения на консультативные приемы 156.3 (2015г. — 145.6). Рост на протяжении последних лет.

Чаще других за консультативной помощью обращаются жители следующих районов: Тепло-Огаревский, Куркинский, Дубенский, Одоевский, Ясногорский и другие.

Практическая помощь районам организована путем выездов специалистов учреждения. Специалисты областной клинической больницы выезжали в целях приближения специализированной помощи сельскому населению. В учреждении был издан приказ №2 от 21.01.2016г. «Об организации работы мобильной медицинской бригады клинико-диагностического центра». Данным приказом был утвержден перечень врачей-специалистов, входящих в выездную бригаду. Выезды мобильной бригады осуществлялись по средам в течение всего года в соответствии с графиком. Также осуществлялись выезды главных специалистов департамента здравоохранения министерства здравоохранения Тульской области, являющихся сотрудниками ТОКБ, с целью проверки работы служб, для оказания методической помощи главным врачам государственных ЛПУ и для участия в заседаниях Общественных советов, проводимых в муниципальных образованиях.

Всего в 2016 году сделано выездов в районы 234 (2015г. -261, 2014г. – 295).

Проконсультировано больных 9786 (2015г. - 15718 , 2014г. -12167), нуждалось из них в дообследовании 12,8% -1259 человек (2015г. - 9,1%) направлено на госпитализацию – 87 (2015г. – 141) человек (0,9%). Учитывая, что в 2016г. в состав выездной бригады вошел врач-терапевт, появилась группа пациентов с впервые выявленной патологией. Из всех осмотренных в 2016г. пациентов с впервые установленным диагнозом было 7,8%. По этой же причине выросло число пациентов нуждающихся в дообследовании.

Часть выездов в районы области осуществляется на выездном мобильном комплексе. Из общего числа выездов на мобильном комплексе осуществлено 12 выездов (в 2015г. – 13).

Осмотрено 894 человека (2015г. -883) , из них с патологией 93,9% (2015г. – 93,3%). На госпитализацию направлено 1,0% (2015г. -3,3%) из числа осмотренных и 24,4% направлено на дообследование (2015г. – 33,7%).

За 2016 год - в Территориальном Центре Медицины Катастроф зарегистрировано - 40 ЧС, из них 27 дорожно-транспортные происшествия.

Для ликвидации медицинских последствий ЧС было задействовано – 170- бригад скорой медицинской помощи; из них – 153-фельдшерских, 7- врачебных, 10-специализированных, еще 43 раза специалисты выезжали для консультаций и лечения пострадавших в ЛПУ области.

Кроме того, отделением экстренной и планово-консультативной медицинской помощи было организовано 1531 выезд, при этом оказана помощь 1122 пациентам, 149 из которых оперированы на месте.

МЕДИЦИНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

В ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница» сосредоточено 3000 единиц отечественного и импортного медицинского оборудования (в том числе 18 единиц полученых по модернизации), которые обслуживаются специалистами службы «Медтехника». В большинстве отделений больницы оборудование используется с интенсивностью более чем 100%.

Учреждением заключены договора по техническому обслуживанию на 9 единиц оборудования (две системы водоподготовки и четыре аппарата для проведения гистологических исследований и лабораторное оборудование), что составляет 0,3% от общего числа медицинского оборудования, сосредоточенного в учреждении и 100% от числа подлежащих.

Затраты на техническое обслуживание в 2016г. составили 622,4 тыс. руб. (против 302,2 тыс.руб. в 2015 году), затраты на ремонт 21,4 млн. руб. (против 8,7 млн.руб. в 2015 году).

30 наименований единиц оборудования (МРТ, РКТ, Ангиограф, эндоскопы и прочее) простаивали из-за неисправности и необходимости ремонта. По модернизации простой – 8 единиц (7 единиц эндоскопического оборудования и 1 аппарат МРТ). Ремонт данного оборудования запланирован на 2 квартал 2017г.

Простаивающее оборудование полученное по модернизации

наименование	количество
Магнитно-резонансный томограф	1
видеогастроскопы	5
бронхофиброскопы	2

В течение года проводились аукционы по приобретению современного медицинского оборудования, по различным источникам финансирования на общую сумму 26,6 млн.руб., в том числе приобретено оборудование:

№ п./п.	Наименование оборудования	Количество, шт.	Сумма, млн. руб.
1	Изделия медицинского назначения для отоларингологической операционной	1	5,0
2	Аппарат ультразвуковой диагностический портативный	1	2,0
3	Диагностическая электрокардиографическая система	1	2,1
4	Монитор пациента	11	4,1
5	Аппарат для лечения геморроя	1	2,3
6	Аппарат наркозно-дыхательный	1	4,9
	и другое…		

ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ СТАЦИОНАРА

Ежегодно в стационаре учреждения проводится лечение более 29 тыс. пациентам. При этом, больничная летальность остается низкой для уровня областной больницы и составляет 1,9 (2015г. – 1,7). Рост летальности произошел из-за увеличения числа пациентов, госпитализированных по экстренным показаниям в крайней степени тяжести.

Функционирование койки в 2016 году составило 335 дней при плановом показателе 330 дней (2015г. – 310). средняя длительность пребывания пациентов ежегодно сокращается и составила в 2016г. 10,7 дня (2015г. – 11,0). Доля пролеченных в отделениях стационара сельских жителей остается около 20%.

Увеличение показателя «функционирование койки» произошло из-за дополнительно выделенных объемов к гос.заданию на 2016г. по ВМП за счет бюджета Тульской области.

Выросла доля поступивших больных по экстренным показаниям с 21,9 в 2014 году до 26,0% в 2016 году за счет работы Регионального сосудистого центра и измененной маршрутизации инфекционных больных.

Отмечается рост поступающих в отделения больницы пациентов с тяжелой степенью заболевания: 2016г. – 36,2%, 2015г. 33,6%, 2014г. – 31,6%, В основном это болезни системы кровообращения (инсульты, инфаркты).

Отмечается рост проведенных в учреждении хирургических операций. Хирургическая активность в 2016г. остается на прежнем уровне и составляет 74,4 (2015г. - 74,7).

Одновременно количество операций 3-й и 4-й категорий сложности в структуре операций составляют 64,8% (2015г. - 60,4%, 2014г. -57,7%).

Учитывая большой объем операций высокой категории сложности длительность пребывание больных в стационаре до операции остается на прежнем уровне. В 2016 году этот показатель составил 2,7 дня (2015г. – 2,6 дня, 2014г. – 2,4 дня). Вместе с тем, средняя длительность пребывания после операции продолжает снижаться и составляет 6,8 дня (2015г. – 7,8)

Работа койки в целом по учреждению по программе государственных гарантий составила 325 дней при плане 330 (2015г. – 297, план 330).

С недостаточной нагрузкой работали отделения:
- ожоговое и колопроктологическое отделения,
- а также аллергологические, нефрологические койки и отделение медицинской реабилитации в связи с выведением ряда отделений из инфекционного корпуса на период эпидемиологического неблагополучия по заболеваемости гриппом, ОРВИ и внебольничными пневмониями.

С перевыполнением работали:
- неврологическое отделение с ОНМК РСЦ и инфекционное,
- а также эндокринологическое, травматологическое отделение и отделение сосудистой хирургии в связи с выполнением плана по ВМП сверх норматива.

В круглосуточном режиме работает отделение рентгенхирургических методов диагностики и лечения, что необходимо для соблюдения Порядков оказания помощи больным с сердечно-сосудистой патологией. Всем госпитализированным больным с ОКС в Тульской областной клинической больнице проводится коронарография, с возможной ангиопластикой или стентированием пораженных сосудов. Ежегодно количество рентгенхирургических вмешательств растет. Так, к примеру, в 2016 году было проведено 1800 коронарографий, что на 23% больше чем в 2015г.

В предыдущие годы в больнице в рамках Соглашения с Минздравом РФ ВМП выполнялась только по ортопедии. В 2015г., как и планировалось, расширился перечень отделений учреждения, работающих по ВМП, не включенным в базовую программу

ОМС. К 2016 году число выполненных случаев по всем направлениям увеличилось до 423, заработано 86,9 млн. рублей.

С 2015 года в учреждении было начато оказание высокотехнологичной помощи по различным направлениям в рамках ОМС. Всего ВМП в ОМС было выполнено 2631 законченный случай (больше чем в 2,5 раза чем за 2015г.) на сумму 356,4 млн.руб.

МЕДИЦИНСКАЯ ПОМОЩЬ В ДНЕВНОМ СТАЦИОНАРЕ

С 2016г. в дополнение к отделению гемодиализа в учреждении было открыто 25 коек дневного стационара по различным профилям. Отделение гемодиализ функционирует на 7 мест. Работает в 2 смены.

Всего за 2016 год выполнено 5950 законченных случаев, из них отделением гемодиализа выполнено 4660 законченных случаев (2015г. – 4626).

РАБОТА С КАДРАМИ

На данном слайде представлено штатное расписание учреждения. По штатному расписанию в учреждении 3130,0 единиц, в том числе:

врачи – 642,25

средний медперсонал – 1106,75

младший медперсонал – 656,5

административно-хозяйственный персонал – 725,0

Укомплектованность штатов физическими лицами в целом по учреждению составляет 65,3% (2015 год – 63,8%,) + 1,5% против 2015 года, в том числе

врачебными кадрами укомплектованность составляет 62,4% (2015г. - 65,0%,) - **2,6%**

средним медперсоналом – 73,8% (2015г. – 71,0%) **+ 2,8%**

младшим медперсоналом – 53,6% (2015г. – 49,0%) **+ 4,6%**

административно-хозяйственным персоналом – 69,0% (2015г. -65,4%) **+ 3,6%**

В течение 2016 года прибыло **врачей** 18, убыло – 18, тенденция 0. План по «дорожной карте» +5.

Причины увольнения в 2016г. врачей:

в другое лечебное учреждение, организацию	**10 чел.** врач-уролог -2 врач – травматолог-ортопед - 1 врач-невролог -2 врач-хирург – 2 врач-инфекционист – 1 организация здравоохранения и общественное здоровье – 1
в коммерческие структуры	**5 чел.** врач-колопроктолог – 1 врач-офтальмолог – 1 врач-кардиолог – 1 врач-анестезиолог-реаниматолог – 1 врач-рентгенолог – 1 врач-акушер-гинеколог – 1
выход на пенсию	**1 чел.** – врач-анестезиолог-реаниматолог
в связи с установлением инвалидности	**1 чел.** – врач рентгенолог
в связи с отменой решения суда о восстановлении на работу	**1 чел.** – организация здравоохранения и общественное здоровье

Заключено договоров с целевиками – 40, из них поступило в ВУЗ – 21.
Средних медработников прибыло – 92, убыло – 68, тенденция (+ 24). План по «дорожной карте» + 5.

Причины увольнения в 2016г. среднего медперсонала:

по уходу за ребенком в возрасте до 14 лет	11 чел.
по собственному желанию	32 чел.
выход на пенсию	7 чел.
в связи с установлением инвалидности	2 чел.
смена места жительства	1 чел.
студенты в ВУЗе	15 чел.

Заключено договоров со студентами колледжа – 1, со студенткой 4 курса по специальности «сестринское дело», которой ежемесячно учреждением выплачивается материальная помощь в размере 1 тысяча рублей за счет средств, полученных от иной, приносящей доход деятельности.

В 2017 году планируется привлечение 8 врачей, которые в настоящее время обучаются в ординатуре и интернатуре, в том числе по специальностям

«анестезиология-реаниматология» - 1
«рентгенология» - 3
«неврология» - 2
«травматология и ортопедия» - 2

План по «дорожной карте» на 2016 год по привлечению медицинских кадров по врачам не выполнен. Прибыло врачей 18, убыло – 18, тенденция 0.

По средним медработникам план перевыполнен, тенденция +24.

По состоянию на 1 января 2017 года в учреждении работает 2053 человек (без Учебного центра и общежития). В настоящее время переведено на эффективный контракт 1990 человек (97%) – администрация, врачебный и средний медперсонал, младший медперсонал, работники АХЧ (все работники, кроме находящихся в отпусках по уходу за детьми).

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году консолидированный бюджет учреждения составил – 1 750,3 млн.руб., в том числе:

- 70% (1 224,8 млн.руб.) средства обязательного медицинского страхования;
- 19,8% (346,6 млн.руб.) за счет собственных доходов учреждения;
- 10,2% (178,9 млн.руб.) за счет средств бюджета Тульской области.

Структура консолидированного бюджета состоит из:
- заработной платы с начислениями – 51,3%
- приобретение медикаментов и расходных материалов – 35,3%
- содержание больничного комплекса – 8,5%
- приобретение медицинского и технологического оборудования 1,2%
- оплата коммунальных услуг - 3,5%
- расходы на аутсорсинг по питанию – 2,0%

Оптимизация структуры учреждения и численности работников в 2016 году не проводилась.

1. Коэффициент совместительства в целом по учреждению в 2016г. составил **1,5**, в том числе:

Зам.гл.врача - 1,0;
Врачи - 1,6;
СМП - 1,4;
ММП - 1,9;
Адм.упр. - 1,2;
Рабочие - 1,6.

2. В 2016г. Указ Президента РФ от 7 мая 2012г. № 597 был исполнен в полном объеме:

Категория персонала	Значение по учреждению (руб.)	Значение по Тульской области (руб.)	% исполнения к плановому показателю
врачи	50 700,00	42 134,40	+ 20,3%
СМП	27 300,00	22 783,20	+ 19,8%
ММП	18 618,00	18 612,00	0%

3. Соотношение заработной платы главного врача к средней по учреждению составил 1/6.

4. Программа государственных гарантий в стационарной помощи и дневном стационаре выполнена на 100%. Амбулаторно-поликлиническая помощь на 94%.

5. Просроченной кредиторской задолженности в учреждении нет.

7. Остаток бюджетных средств на лицевом счете на 31.12.2016г. составил 1 722,5 тыс.руб. – субсидии на выполнение государственного задания (причина остатка – регрессивная шкала начисления налогов, длительность проведения конкурсных процедур).

8. Остаток неиспользованных бюджетных ассигнований – 8 470,3 тыс.руб., из них:

- 7 297,00 тыс.руб. – субсидии на выполнение государственного задания (причина остатка – регрессивная шкала начисления налогов, длительность проведения конкурсных процедур, экономия от заключенных контрактов);
- 1 173,3 тыс.руб. - субсидии на иные цели (экономия по единовременным выплатам к отпуску (все выплаты произведены в соответствии с графиком отпусков работников учреждения в 2016г.).

ГОСЗАКУПКИ И РАБОТА С ПОСТАВЩИКАМИ

Контрактная служба больницы действует в соответствии с положением, утвержденным приказом главного врача от 27.03.2014 г. и действующими нормативными актами по регулированию контрактной системы в сфере закупок.

При планировании размещения заказа соблюдается принцип создания конкурентной среды для потенциальных участников путем проведения торгов в форме электронных аукционов, открытых конкурсов, запроса котировок, размещение заказа у единственного поставщика с распределением по источникам финансирования (федеральные на правах софинансирования, бюджетные средства, средства ОМС, средства от приносящей доход деятельности).

ГУЗ ТО «Тульская областная клиническая больница» осуществляет закупки товаров, работ, услуг для обеспечения собственных нужд в рамках Федерального закона от

В мае месяце высажена цветочная рассада в нишу и газон фонтана. С июня по сентябрь месяцы проведены сенокосные работы по территории.

В зимний период вывозился скопившийся снег с территории. Всего вывезено 70 машин снега на территорию РЦ с погрузкой вручную и техникой.

Своевременно вывозится бытовой и строительный мусор с территории. Всего вывезено 490 машин. Санитарное состояние мусоросборника поддерживается ежедневно. Регулярно Спецавтохозяйством вывозится по 7 контейнеров в день.

В 2016 г освоены такие новые технологии в хирургии как:

1. Ревизионное эндопротезирование нестабильного бедренного компонента эндопротеза тазобедренного сустава при асептическом расшатывании, перипротезном переломе ревизионной системой «SOLUTION».
2. Малоинвазивные оперативные вмешательства на дистальном отделе большеберцовой кости с применением премоделированных пластин.
3. Операция Бёрча при недержании мочи у женщин.
4. Баллонная ангиопластика и стентирование подвздошных артерий голени, при окклюзионных поражениях.
5. Новая методика операции на внутренней сонной артерии для хирургической профилактики ишемического инсульта — каротидная эндартерэктомия по Шевалье (выполнено 3 операции).
6. Впервые в Тульской области выполнена операция — одномоментное протезирование инфраренального отдела аорты и протезирование левой почечной артерии (этап абдоминального дебранчинга).
7. Латеральная фораминоскопия при грыже диска на поясничном уровне.
8. Лапароскопическая аденомэктомия при аденоме простаты.
9. Лапароскопическая резекция почки при почечно-клеточном раке.

Задачи на 2017 год

1. Обеспечить выполнение комплексного плана основных мероприятий по развитию подразделений и служб.
2. Обеспечить выполнение Указа Президента РФ от 7 мая 2012г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».
3. Обеспечить доступность и качество медицинской помощи в соответствии с Территориальной программой государственных гарантий бесплатного оказания населению Тульской области медицинской помощи.
4. Осуществлять плановые выезды в лечебные учреждения области для оказания консультативной и организационно-методической помощи согласно графику.
5. Расширить виды высокотехнологичной и специализированной медицинской помощи в рамках программы государственных гарантий.

Председатель С.В.Яньшин

Секретарь
Н.Н.Ишутина